

# ניהול היברידי בתקופת הקורונה

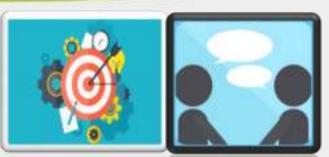
בין הכאוס לסדר

ד"ר יעל בודואן 11.5.20









## על עצמי

עתה בשלבי היציאה ממשבר הקורונה מומלץ למנף את המצב להטמעת שינויים ושיפורים, לחדש משאבי חוסן, להיערך לעתיד ולצאת מחוזקים מהמשבר.

בהמשך להרצאה, ד"ר יעל בודואן, יועצת ארגונית בכירה, מייסדת ומנהלת את או-ווקס יעוץ ארגוני, תשמח לעמוד לרשותכם למענה לשאלות או לייעוץ ארגוני בחברתכם. לשאול, להקשיב, לעזור למקד חשיבה ולייצר מוטיבציה לפעולה.

תוכלי להתרשם מאו-ווקס באתר החברה www.o-vox.co.il

למתעניינים בהרחבת סל המיומנויות האישית, אנו מציעים לכם הכשרה במתן ייעוץ אישי למנהלים, לפרטים נוספים <u>לחץ כאן</u>

> .054-596416 או בטלפון <u>vael@o-vox.co.il</u> מוזמנים ליצור קשר:



#### מטרות

להיחשף לשאלות שיאפשרו לכם לשפר ולדייק את המעבר לארגון ההיברידי

ללמוד כלים שיעזרו לכם להתמודד עם הדילמות של משבר הקורונה





DTC

כאוס





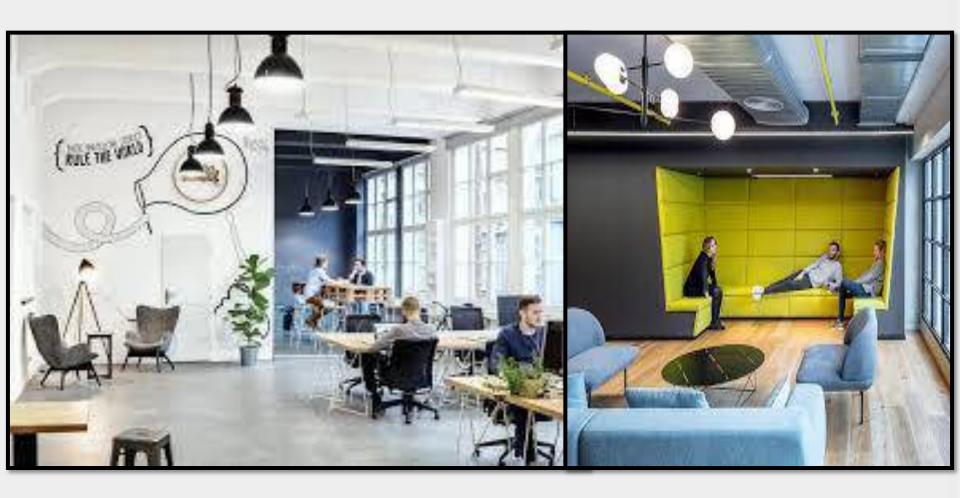














עסקים וצרכנות // **מהנעשה בשוק** 

אם עבודה מהבית היא אכן העתיד, כנראה שצפוי לנו לא מעט סבל × p.2 mala perentensa Fix (VC, Chers/yet/Google/L202ni-e-is-reshings) rehality any finality according to the property of the characteristic and the control of the characteristic and the characteristic and

> בעולם הדיגיטלי כבר רואים בקורונה גשר אבולוציוני לדור הבא ביחסי עובד-מעו הפעלה מרחוק. דוד רוזנטל עדיין מעדיף להגיע למשרד ומסביר גם מדוע עבודה מהבית משרתת בעיקר את המעסיקים











כאן כדי לחפש





🤏 תגיות: עבודה מהבית











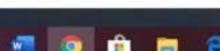












היא מגדילה את השעבוד של העובר לעבודה, לא בהכרח תורמת לפרודוקטיביות שלו, ומרחיבה פערים חברתיים ואפילו מנדריים העבודה מרחוק שנראתה לרגע כתברקה שתישאר איתנו גם כשהכול יינמר, מתגלה כפתרון שטומן בחובו לא מעט בעיות + שלומית לן והדש מגן

מלהצליח

marchen & manner & manuer & 9 + -

עוד בעסקים וצרכנות



ניהול היברידי

30-70

עבודה מהבית עבודה במשרד



Hey everyone, it's Sarah Frier. It's hard to remember that sense of hope at the beginning of the pandemic spread, when we imagined that if we all just stayed home for a couple weeks, the virus would die out and we could return to our lives. It felt temporary. Dentist appointments and haircuts got rescheduled for April, conferences got rescheduled for June. But tech companies were thinking differently. Facebook Inc., for instance, offered employees \$1,000 in cash. The message: Buy that desk. Upgrade your WiFi. You're going to need it.

Now, it's time for another dose of reality. Without a vaccine or a broad testing plan on the horizon, Facebook is telling employees not to come back for the rest of the year. Alphabet Inc.'s Google is saying something similar. And Twitter Inc. is going even further, saying that even after the virus threat recedes, employees should feel free to work from home permanently.

For the first time since the start of the pandemic, employees can plan for the long-term. And they're realizing that without their offices—with all of those free meals, shuttle commutes and team bonding exercises—there's nothing tying them to the Bay Area. For a new story in Bloomberg Businessweek, I talked to employees who haven't been able to afford to buy a home near their offices, and who are now realizing that their tech salaries will stretch a lot further somewhere else entirely.

One advertising tech worker I spoke with is looking at houses in Sacramento, California, nearly 100 miles from tech Mecca San Francisco. An Apple employee told me he wants to move to Washington. And one staffer at San Francisco-based BuildZoom told me he's already in the process of moving out of the city to be with his partner in Connecticut. If the lockdowns continue, he said, he'll start living nomadically—moving to the beach to surf in the fall and the mountains to ski in the winter.

The age of the Silicon Valley campus-office, with perks used in recruiting and parodied by Hollywood, might be ending. Companies will have to figure out how to measure performance remotely, and how much to pay people living where rents are lower than in California. They'll also have to decide whether to open new positions to workers living all over the world. Rural areas hurt by the decline of industrial work may see an influx of tech workers and their associated salaries, which could lessen the economic pain of the pandemic, but could also drive up rents.

For years, people have been heralding the demise of Silicon Valley, but it never quite felt real. This time could be different. If enough tech workers spread out, eventually those employees will move on from the jobs they relocated with, and the next great startup might come out of Boise or Bozeman or Birmingham.

"I don't get why a young founder needs to be in San Francisco at this point," said Deniz Kahramaner, founder of real estate brokerage Atlasa. Not this year, certainly—and maybe not anytime soon. —Sarah Frier



## תפיסה ניהולית

#### מה מטרות החברה שלי?







#### ?הידעתם

Science ... MBCNEWS.com







#### Cows with names make more milk

Research suggests gentle way to get more milk from anxious mama-cow





#### By Emily Sohn «Discovery/knws.

upraved 2/5/2009 1/32:11 PM ET.

Dairy cows face a lot of pressure. Every day, month after month, a lactating cow is expected to let down her milk under the expectant eyes of a farmer whose bottom line

depends on how much it he can squeeze out.

Now, new research suggests a gentle way to get more milk out of anxious mama-cow; Stroke her, ask about her day, and call her Elsa, Rose, or Lady Moo. Cows with names produce up to five percent more milk, according to a study published in January in the journal Anthrozoos.





#### תפיסה ניהולית

שליטה ניהולית

נמוכה

גבוהה



### תפיסה ניהולית

#### שייכות, מחוברות, הזדהות





# אתיקה של אכפתיות







ברית (הסכם לא מותנה)

חוזה (התניות) עסקה (תן וקח)



# מה משמעות המקום הפיזי עבורנו?

מה המשרד הפיזי משרת?

מה חייבים לעשות מהמשרד הפיזי?

לאיזה משימות יש יתרון שהן נעשות מרחוק?



# התארגנות טכנולוגית











תיאום ציפיות

תקשורת יזומה

סגנון ושגרות ניהול

כלים טכנולוגים תומכים

תגמול

שגרות חברתיות

תכנון

בקרה בקרה

ניהול העבודה מרחוק

ארגון, תיאום הדרכה

הנעת עובדים



To emerge stronger from the COVID-19 crisis, companies should start reskilling their workforces now

May 7, 2020 | Article

























### עם הפנים קדימה

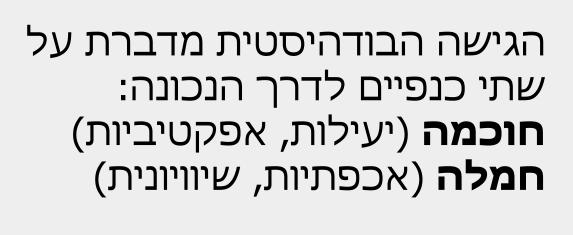
חוסן ארגוני



אפקטיביות

(20 פרופסור דן אריאלי, (20)





הן לא מותנות אחת בשנייה, אבל כנף אחת לא אמורה לשרת את השנייה, ואי אפשר לעוף עם כנף אחת.





יוקוד – 1 שייק באמצעות תוק – 1 שייק ברשתות חברתית – 1 מסחר אדקטרוני – 1 ביהוד ואסטרטניה עמקית – 1 רכוצות בעמקים – 1 הקמת שסק הדש

กละกุกก fy กลา กรเก :ภเfkef ภเมช f nwek 054-5964616 yael@o-vox.co.il

ובדל בין ממחור לבין המחרה

עתה בשלבי היציאה ממשבר הקורונה מומלץ למנף את המצב להטמעת שינויים ושיפורים, לחדש משאבי חוסן, להיערך לעתיד ולצאת מחוזקים מהמשבר. בהמשך להרצאתה, ד"ר יעל בודואן, יועצת ארגונית בכירה, מייסדת ומנהלת את אוווקס יעוץ ארגוני, תשמח לעמוד לרשותכם למענה לשאלות או לייעוץ ארגוני בחברתכם.

תוכלי להתרשם מאו-ווקס באתר החברה www.o-vox.co.il

למתעניינים בהרחבת סל המיומנויות האישית, אנו מציעים לכם הכשרה במתן ייעוץ אישי למנהלים, לפרטים נוספים <u>לחץ כאן</u>

מוזמנים ליצור קשר: <u>vael@o-vox.co.il</u>או בטלפון 054-596416.