

כנס דיגיטלי בנושא דוחות כספיים, שיקום
חברות בתקופת קורונה, 2.6.2020, לשכת רואי
חשבון

המועדון הפיננסי / Finance club

לשכת רואי חשבון בישראל
Institute of Certified Public Accountants in Israel



התנהלות דירקטורים ונושאי משרה בתקופת אי ודאות

רו"ח אלינה פרנקל רונן, MBA

ממלאת מקום ומשנה לנשיאה,

**ויו"ר פורום מנכ"לים, מנהלי כספים
וחשבים של לשכת רואי חשבון**

**דירקטורית חיצונית בחברות ציבוריות
וממשלתיות**



שינוי תפיסה ועולם ערכים

המעבר לתקינה הבינלאומית



החשבונאות עברה מעולם שהסתמך על נתונים היסטוריים,

מדויקים ואובייקטיביים, להערכות שווי לפי ערכים

כלכליים,

ערכים המשקפים תזרים מזומנים עתידי

ומתן משקל כבד יותר

לערכים עכשוויים.

עלייה באחריות



במעבר מחשבונאות אובייקטיבית
לחשבונאות סובייקטיבית על המנהלים
להפעיל שיקול דעת ר ח ב יותר.

במעבר ל- IFRS אחריות הדירקטורים

ונושאי המשרה הבכירים

הולכת ומתרחבת



ואז הגיע נגיף הקורונה (Covid-19), משבר הקורונה

המשק בכללותו מתמודד עם אתגרים קיומיים,

השונים מכל מה שהכרנו עד כה והמשפיעים על כל

אחת ואחד מאתנו בכל המישורים.

אי הוודאות סובבת אותנו בכל – החל ממצבנו

הבריאותי ובריאות עובדינו-בעיה קיומית, המשך

בפעילות העסקית המוגבלת לאור הנחיות משרד

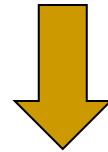
הבריאות, וכלה בשאלה הגדולה – עד מתי?



הדירקטוריון

• הדירקטוריון יתווה את מדיניות החברה

• הדירקטוריון יפקח על ביצועי המנכ"ל ופעילותו



הדירקטוריון קובע את מדיניות הארגון בתקופה זו



כיצד החברה נערכת לתקופת אי הוודאות?



דיון בדירקטוריון על השפעות הגבלות משרד הבריאות:

תעסוקה

➤ כמות העובדים שמורשים להגיע לעבודה

➤ כמות העובדים שנדרשים לעבודה

➤ העם ממשיכים לשלם לעובדים משכורת או מוציאים אותם לחל"ת?

יצור

➤ האם כתוצאה מהמשבר יש להגדיל יצור?

➤ להקטין יצור, כי אין ביקושים?

כיצד החברה נערכת לתקופת אי הוודאות?

דיון בדירקטוריון על ניהול החברה:

השקעות

➤ האם כתוצאה מירידה בפעילות יש לצמצם השקעות?

➤ ומה יקרה ביום שאחרי?

התחלנו תהליך רכישה או מכירה. מה עושים?

הנפקה? גיוס הון?



מדוע שאלות אלו נשאלות?

**אנו מתמקדים היום בסוגיות דוחות כספיים, הערכות שווי
וגילוי בדוחות הכספיים.**

**יש לזכור שכל אלה מתבססים על פעילות החברה ומצבה
המשפטי.**



תפקיד הדירקטוריון וההנהלה בניהול חברות בעידן החדש בעת אי ודאות

- באיזה מעמד משפטי החברה נמצאת?



• עסק חי, פעילות שוטפת.

• הקפאת הליכים / פירוק / ניהול תחת בימ"ש.

• ניהול שוטף בדרך להסדר חוב.

היבטים בניהול חברות בעידן החדש בעת אי ודאות

ניהול שוטף של חברה

בעת משבר - דילמת המנהל : צעדיו למען
התאוששות החברה, אך מנגד אם החברה
תקרוס, הוא עשוי להיתבע אישית על
הפרת חובת הגילוי.



© Can Stock Photo

כיצד נצליח לשרוד בעולם מלא הסיכונים?



1. מקצוענות
2. התקינה החדשה.
3. עדכונים ולימודים שוטפים.
4. יש לדאוג לתיעוד רב יותר בנושאים של קבלת החלטות, רישום פרוטוקולים של ישיבות, מזכרים.
5. שינוי תרבות הניהול.



התייחסות ודגשים מיוחדים

✓ היקף הפירוט אודות ההשפעות הנוכחיות

✓ הכנת תחזית תזרים מזומנים חזוי, כולל בדיקה

מעמיקה באמדן חובות לקוחות

✓ האם לבצע הערכות שווי בתקופת אי ודאות

✓ צירוף הערכות שווי

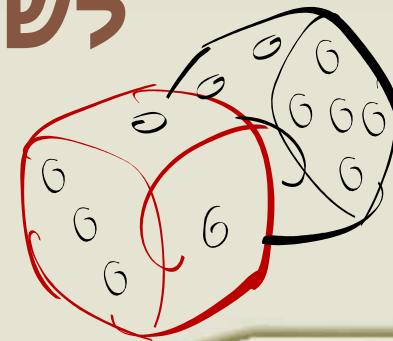
✓ הפניית תשומת לב? בחינת סוגיית העסק החי?



**המצב הכלכלי הקשה
מהווה איום על כל ארגון
במשק הישראלי**



**הזדמנות עסקית
לשפר תהליכים בתוך הארגון**





סיכום

- ראינו שהמצב הקשה מהווה **איום** על ארגונים, אך גם מהווה הזדמנות לשיפור תהליכים בארגון.
- אחריות המנהלים התרחבה מאוד.
- **המעמד המשפטי** של החברה קובע את אחריות וסמכות המנהלים.
- קבלו החלטות נבונות ואל תקלעו למצבים שיחשפו אתכם לתביעות – בהצלחה!!!

תודה על ההקשבה

אלינה פרנקל רונון, רו"ח, MBA
elina@ronencpa.co.il

נייד: 050.5746067

המועדון הפיננסי / Finance club

לשכת רואי חשבון בישראל
Institute of Certified Public Accountants in Israel

